

OLYMPUS

Your Vision, Our Future

OLYMPUS Investor Day 2017

外科事業（GSBU）戦略

2017年9月13日
オリンパス株式会社
外科事業ユニット
ユニット長
櫻井 友尚

16CSP

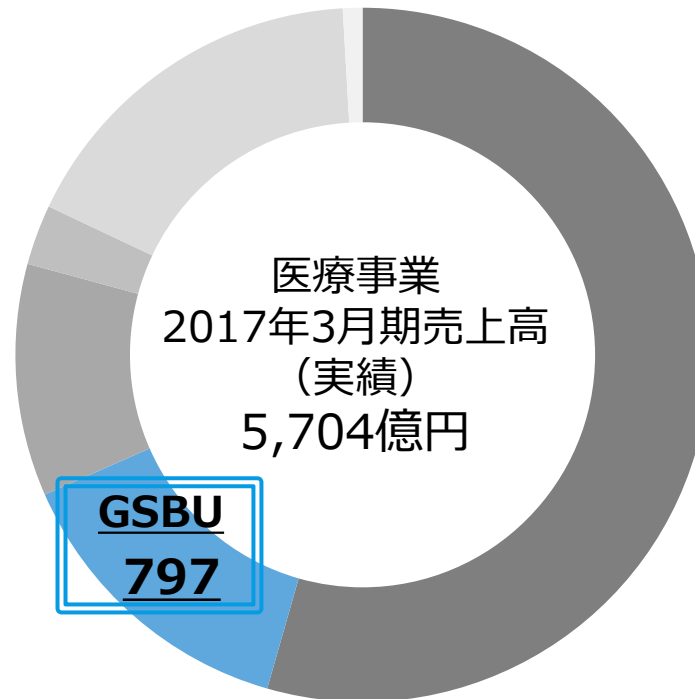
免責事項

- 本資料のうち、業績見通し等は、現在入手可能な情報による判断および仮定に基づいたものであり、判断や仮定に内在する不確定性および今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、実際の業績等が目標と大きく異なる結果となる可能性があります。
- また、これらの情報は、今後予告なしに変更されることがあります。従いまして、本情報及び資料の利用は、他の方法により入手された情報とも照合確認し、利用者の判断によって行って下さいますようお願い致します。
- 本資料のうち、医薬品医療機器等法未承認品（開発中のものを含む）に関する情報が含まれておりますが、その内容は宣伝広告、医学的アドバイスを目的としているものではありません。また、あくまでも当社の技術開発の一例としてご紹介するものであり、将来の販売をお約束するものではありません。
- 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。

全社におけるGSBUの位置づけ

GSBU

- 消化器内視鏡に続く、第2の基幹事業とすべく、経営資源を積極的に投下
- 医療事業のメイン成長ドライバーとして、市場成長率を上回る売上拡大を果たす
- シングルユース・デバイス売上拡大と並行した収益性の向上



1. 事業の位置づけと事業戦略

2. 進捗状況と課題

3. 今後の取り組み

外科事業ユニット (GSBU)

外科イメージング



赤外線観察システム



新型3Dスコープ
(硬性、軟性)

エネルギー



THUNDERBEAT
Type-S



婦人科内視鏡手術システム

手術室システムズ インテグレーション



手術機器 統合制御システム



IP映像マネージメント(配信・記録)

- 1 外科イメージング分野でのデファクトスタンダード化の推進
- 2 エネルギーデバイス市場において2強に迫る業界No.3ポジションの確立
- 3 シングルユース・デバイス ビジネスモデルの構築
- 4 消化器内視鏡分野におけるオリンパス優位性の徹底活用

1 外科イメージング分野でのデファクトスタンダード化の推進

【重点施策】 4K/3Dイメージングチェーンの完成

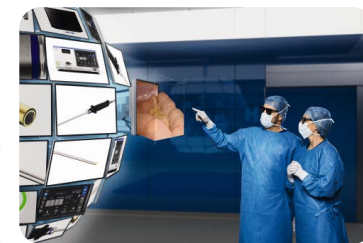
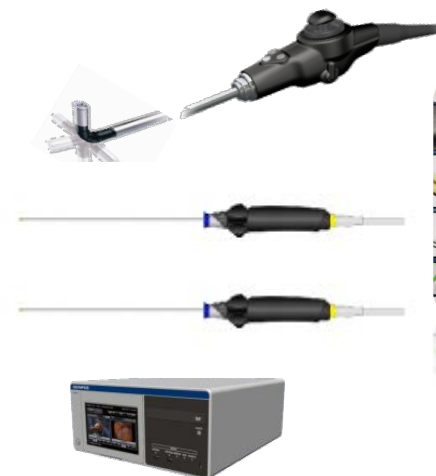


VISERA 4K-UHD



- 欧州、日本、米国地域への導入完了
- 4Kレコーダー、新カメラヘッドを追加
- 他社顧客のコンバージョン商談クローズに時間を要している
- 4K 対応スコープのラインナップを拡充し、販売領域を拡大 (5/10mm、耳鼻科、整形)

VISERA ELITE II (3D)



- 欧州・日本より導入開始、
- 硬性3Dスコープ、先端フレキシブル3Dスコープをラインナップ
- 3D映像を記録可能なレコーダー
- 自社顧客への販売(買替え)を加速させていく
- 今年度 米国に導入、売上成長を軌道に乗せる

1 外科イメージング分野でのデファクトスタンダード化の推進

【新製品】 VISERA ELITE II

進化させた3D機能を標準搭載



ビデオプロセッサ
3D機能、光源一体型



SONY4K3Dモニター
コンパチブル



世界初
イメージローテーション機能



オリンパスユニーク
先端フレキシブル
ジョイスティックコントロール

各科で共有できるプラットフォーム



2DHD



消化器外科



泌尿器科

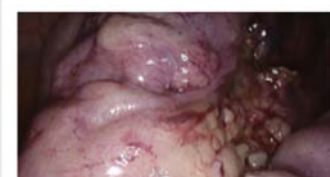


耳鼻科



各科用 硬性鏡

赤外光観察機能の追加



通常光観察



↑ モード切替
ボタン



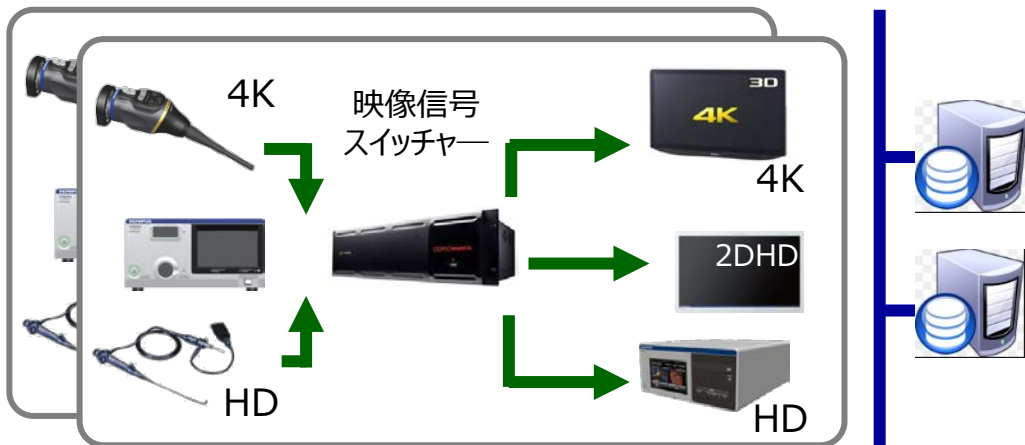
赤外光単独観察モード



赤外光重畳観察モード

1 外科イメージング分野でのデファクトスタンダード化の推進

【重点施策】 手術室システムズ インテグレーションによる4Kワールドの提案



- 内視鏡映像信号を直接切替えるシステム
- 複数の映像規格が混在
- 院内ネットワークから独立

— : 映像信号線 — : ネットワーク



- IPベースの4K映像マネジメント
- 編集、配信、蓄積が容易
- 院内/院外ネットワークとの連携
- ISM*買収により 提案力強化を実現
- 米国で大型4K商談獲得が増加



2 エネルギーデバイス市場において2強に迫る業界No.3ポジションの確立

【重点施策】 エネルギーデバイス・ポートフォリオ拡充と開発スピードアップ - サンダービート -



STMS
ジェネレータ

内視鏡下手術

消化器外科
泌尿器科



- 新ソニックビート 3機種
- 2016年2月～
- 超音波単独



- **サンダービートType-S**
- 2017年4月～
- 基本機能の改善



- ソフトウェアアップデート
- 2017年4月～
- フィードバック機能の改善

開腹手術

甲状腺
肝臓
骨盤腔内
乳腺



- ファインジョー
- 2016年4月～
- 繊細な先端形状



- エクステンディッドジョー
- 2016年5月～
- 迅速な切開



- PK AIM※
- 2017年～(米国)
- モノポーラ+バイポーラ コンバイン

2 エネルギーデバイス市場において2強に迫る業界No.3ポジションの確立

【重点施策】 エネルギーデバイス・ポートフォリオ拡充と開発スピードアップ - PKデバイス -

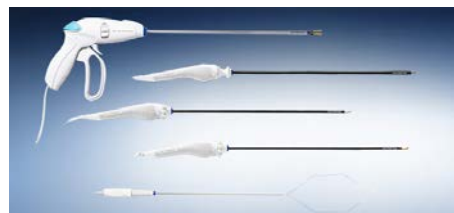


STMS
ジェネレータ

ジェネレータの
小型化
機能改善

内視鏡下手術

婦人科



- PKインスツルメント群※
(ヘラ型, 針型, ループ型)
- 2016年~(欧米)
- STMSコンパチブル



- PKモースレーター※
- 2017年~(欧米)
- 組織切開 摘出



CTE*システム

- ニューモライナー※
- 2017年~(欧米)
- PKモースレーターと組合わせ使用



- 2016年11月 ~
米国婦人科学会と共同で、CTEシステムを使った
製品トレーニングを実施
- 今年度から米国・欧州で導入開始
PKインスツルメント群と共に販売拡大、PKビジネス
の回復を見込む

16CSP目標達成に向けた今後の方向性

GSBU : 売上高CAGR 11%

外科事業(GSBU)

- 16CSP初年度は低調な滑り出しであったが、戦略・施策は順調に推移
- 売上げ成長の遅れを取り戻すべく、取り組みを強化・追加し、挽回を見込む



外科イメージング

- ISM社資産の最大活用、4K/3D一括大型商談や 複数手術室統合の提案
- 新製品VISERA ELITE II、新3Dスコープの各国導入、プロモーション加速



エネルギー

- 継続したデバイスポートフォリオ拡充と価値訴求力の向上による販売の促進
- 中国・アジア、及び新興国地域におけるエネルギー販売体制の強化推進
- 米国PKビジネスの再強化



OLYMPUS
