# サステナビリティ

# オリンパスのマテリアリティ

私たちはESGに関するさまざまな取り組みを積極的に行い、 持続可能な社会の実現により一層貢献してまいります。具体的 かつ透明性の高いESGの取り組みを加速するため、2023年3 月期からESGチームをESG担当役員の下に配置し、全社的な 取り組みのモニタリングと推進に注力しています。また、中長期 的に解決すべき具体的な社会課題の特定とその進捗を測る KPIの開示を検討しています。今後は、KPIの進捗を適切に把 握・分析するためのガバナンス体制の構築も重要だと認識して います。その構築により、各事業・機能部門や各地域と密接に 連携し、社員全員が「私たちの存在意義」を体現できるように取 り組み、社会的責任を果たしてまいります。



取締役 執行役 CAO(最高管理責任者)兼 CSO(経営戦略統括役員)兼 ESGオフィサー(ESG担当役員)

シュテファン・カウフマン

# ESGエンゲージメント

オリンパスは、経営戦略、ステークホルダーのご意見、ESG評価機 関によるベンチマークなどを反映し、グループ経営執行会議および 取締役会に諮る等のプロセスを経て、6つのESG領域および5つの 重要課題(マテリアリティ)を特定しました。5つのマテリアリティ は、事業を通じた社会課題の解決に貢献することを明文化し、相互 に補い合って強化される関係にあります。当社が競争力あるグロー バル・メドテックカンパニーへと成長し、サステナブルな社会の実現 に貢献するために、ESGを重要な課題と捉えています。

マテリアリティは社会・事業変化によって可変のものであり、今後 も必要に応じて見直しを行います。

### 6つのESG領域に注力

- 1. コーポレートガバナンス
- 2. 経済的持続性
- 3. 製品の持続可能性
- 4. 環境
- 5. 人的資源
- 6. 社会

### オリンパスの重要課題(マテリアリティ)

- 医療機会の幅広い提供およびアウトカムの向上
- コンプライアンスおよび製品の品質安全性への注力
- 責任あるサプライチェーンの推進
- ダイバーシティ・インクルージョンの推進
- 社会と協調した脱炭素・循環型社会実現への貢献

### ESGの推進体制

ESGの推進においては、2021年4月にESG担当役員を新設し、中 長期事業計画の中でKPIを設定する仕組みを構築する等、その強 化を図っています。ESG担当役員はESGを包括的に推進するとと もに進捗状況をモニタリングし、グループ経営執行会議および取締 役会に報告し、議論しています。

また、2021年3月期より執行役の報酬について、長期インセン ティブ報酬の業績連動型株式報酬のうち、10%が外部ESG評価機 関の評価結果と連動するようになりました。2022年3月期にはその 比率を20%に引き上げ、取り組みの強化を図っています。

# オリンパスの重要課題(マテリアリティ)の 特定プロセス

### STEP 02

重要度を検証

• 社内外の視点から各課題の

### STEP 01

• 候補となる課題のリスト化

### STEP 03

• 外部有識者へのヒアリング および重要なESG領域の 絞り込み

### STEP 04

- ESG項目の抽出
- ESGで強化する取り組みを 特定
- 社会·事業変化に併せて 適宜見直しを実施

### マテリアリティ

# 医療機会の幅広い提供およびアウトカムの向上

オリンパスは、世界中の人々に病気の早期発見と治療のための医療情報と教育機会を提供するよう努め ています。経験豊富な臨床医でもあるチーフメディカルオフィサーの下、医療分野の質の高い臨床的・科 学的知見を生かし、医療機器安全等への取り組みを行っています。

### 医療水準の向上

オリンパスグループは、対象となる疾患の治療レベルを上げるこ とにより、患者さんのQOL(Quality of Life:生活の質)向上を 目指しています。当社では、医学的・科学的な知見を駆使して臨 床的に適切かつ経済的に価値がある安全な製品とソリューショ ンを世界中に提供できるよう支援するグローバル組織として、メ ディカル&サイエンティフィックアフェアーズ(MSA)を設置して います。この組織は、下記の3つの重要な役割を担い、医療水準 の向上に取り組んでいます。

- 1. 医療分野における専門性を強化し、患者さんを中心とした、 より安全、効果的、革新的な医療機器の開発支援
- 2. 医療従事者が迅速にオリンパス製品に関する専門知識を習 得し、患者さんの安全を確保しながら優れた臨床結果を得る ための教育プログラムおよびトレーニングの開発・実施
- 3. 世界中のエビデンスを活用し、患者さんの臨床成果を向上さ せること、および社会的な経済価値を提供すること

### 医療従事者向けのグローバルなトレーニングに注力

当社は、製品の安全・適正な使用を普及させるため、専門家に講 師を依頼し、医療従事者向けトレーニングを開催しています。 2021年は医療製品・手技の包括的なプログラムを提供する教 育基盤として、トレーニングプラットフォーム「オリンパスコン ティニュアム(Olympus Continuum)」を立ち上げました。「オ リンパスコンティニュアム は従来からの集合型(実地)トレーニ ングに加え、オンラインの特性を活かし事前学習から事後のフォ ローアップトレーニングまで一貫した、医療従事者のスキルに合 わせたトレーニングの提供を目指しています。5カ国語対応の ポータルサイトを公開し、LMS(ラーニングマネジメントシステ ム)\*1、オンデマンドライブラリ\*2などのWebトレーニングツール を拡充しています。

2022年3月期は、コロナ禍にもかかわらずグローバルで計 1,285回(前期比+34%)のトレーニングを提供し、各事業領域 における医療製品の安全・適正な使用の普及に努めました。

- \*1 ハンズオントレーニングや講義の申し込みから受講まで、一連の流れをオンラインで実現す
- るシステム(導入状況は地域によって異なります)
  \*2 医療従事者向け動画や手技冊子などを中心に、幅広く多彩な学習コンテンツを掲載するた



オリンパスコンティニュアム: https://continuum.olympusprofed.com/

### 2022年3月期の主な取り組み

- 医療従事者向け包括的トレーニングプラットフォーム「オリ ンパスコンティニュアトーのコンテンツ拡充
- 世界各国でがん啓発活動を実施
- 助成金プログラムを通じて、オリンパス製品が活用される疾 患や治療に関する第三者の活動を支援。2022年3月期は、 335以上の団体が50カ国以上でプログラムを実施するた めの助成を実施し、製品提供を除く助成金の総額は約640 万ドルとなりました。



「オリンパスコンティニュアム」 トレーニング開催回数

以上

助成金プログラムを通じて、 当社が活動を支援した団体数

### **COLUMN**

### 中国農村部におけるがんの早期診断・早期治療プロジェクト (2005年~)

中国では、国家衛生健康委員会が主導する大規模な国家プロ ジェクトとして、他地域と比べ、医療資源、研修機会が相対的 に不足している中国農村部における医師の育成・技術向上、 および医療機関・医師・患者さんへの早期診断・早期治療に 関する啓もう活動等が行われています。オリンパスは、学術交 流を通じた技術の普及活動、日本の熟練した医師が中国を訪 れて講演やデモンストレーションをする際や、中国の医師が日 本の臨床現場で技術を習得する際のサポート活動等、長年に わたって本プロジェクトの支援を行っています。

2021年はコロナ禍にもかかわらず、年間13回のプロジェ クト活動(トレーニング活動)を実施し、オンサイト・オンライン 合わせて合計約44.000名の農村部医師が参加しました。 また、オンラインで多様なトレーニング機会を提供するスマー トフォン用の「早期診断治療アプリ」の活用も進め、2022年3 月末時点の登録者数は約18,000名に至りました。

農村部におけるがんの早期診断・早期治療プロジェクトに関する ドクターの視点(統合レポート2021):

https://www.olympus.co.ip/ir/data/integratedreport/pdf/ integrated report 2021i A3.pdf#page=22

34 Olympus Integrated Report **2022** 35 サステナビリティ



# コンプライアンスおよび製品の品質安全性への注力

オリンパスは、強固なコンプライアンスプログラムに取り組み、バリューチェーン全体にわたる製品の安全 性・品質の水準を厳格に維持することに注力しています。そのため、当社は厳格な社内規則を採用し、事業 を展開する各地域の法規制に確実に適合するように努めています。

### コンプライアンス

オリンパスグループでは、誠実で法令を遵守する企業風土の醸 成に努めています。2019年に制定された「オリンパスグローバ ル行動規範」は、創業100年以上の歴史で培われた「イノベー ション」「社会貢献」「誠実さ」を基本に据え、誠実な事業活動を 行うために経営層および従業員に期待される行動基準を説明し た指針です。当社のグローバルコンプライアンス部門は、そのグ ローバル行動規範および会社方針の周知徹底を図り、懸念が生 じた場合には通報を可能にするなどの対応をとっています。チー フコンプライアンスオフィサー(CCO)の指示のもとグローバル で連携し、ビジネス活動が法的要件を満たし会社のポリシーや 規定に沿っているかどうかを継続的に評価しています。CCO は、CEOと監査委員会へ定期的に、また必要に応じて追加の報 告を行います。

### コンプライアンス推進体制図(2022年4月現在)



### 製品の品質・安全への取り組み

オリンパスグループは、患者さんの安全を第一に考え、製品の 品質を担保するため、チーフクオリティオフィサー(CQO)の もとでQARA(品質保証·法規制対応)組織を強化してきま した。QA部門では、コンプライアンスを遵守し、患者さんの安 全を確保するため、グローバル全地域で統一した是正処置 (Field Corrective Action:FCA)プロセス、是正・予防処置

(Corrective and Preventive Action: CAPA)プロセスを 新規導入し、デジタルソリューションをグローバルに展開しま した。RA部門は、製品の効率的、効果的な発売を支え、法規制 の遵守を維持することに重点を置いています。各地域のQARA 部門や工場のレポートラインを合理化し、開発などのほかの 機能とQARA部門との協業がより効率よく進められるよう、 組織改革を進めています。オリンパスグループ全従業員に対し て、安全・品質を重視するマインドを醸成するため、「クオリティ・ ポリシー」の行動基準を日常業務に浸透させる取り組みは継続 的に行っています。

### 2022年3月期の主な取り組み

- 特に対応強化を図る重要法令類をはじめ、大きな影響を与 える法規制への違反および制裁措置はなし
- グローバル通報窓口「オリンパス・インテグリティ・ライン」 等を通じた通報347件(処理が完了した通報のうち55.8% が 審査を経て、その是正処置が立証)
- FCAプロセス、CAPAプロセスの新規導入により、これまで のプロセスで必要とされていた文書を全社で約87%削減
- 従業員への教育を定期的に実施

コンプライアンスヘルプライン 関連の集合研修・ eラーニング

• 実施回数:1回 • 受講者数:13.527名 (受講率約92%)

重要法令教育の集合研修: eラーニング

- 実施同数:7回
- 受講者数:延べ81,204名

国内オリンパスグループの従業員を 対象としたコンプライアンス ヘルプライン関連教育の受講率

約87%

プロセス効率化による 全社での文書削減率

戻する。

詳しくはWEBをご覧ください

コンプライアンス: https://www.olympus.co.ip/csr/governance/compliance/ 製品責任: https://www.olympus.co.jp/csr/social/product-responsibility/

# マテリアリティ

# 責任あるサプライチェーンの推進

オリンパスは、責任ある強固なサプライチェーンマネジメント(SCM)を確立することで、組織全体で持続 可能な価値創造を促進します。当社のサプライチェーンシステムと基準に基づき、環境および人権を含む 社会課題に取り組んでいます。

人権

### 調達

オリンパスグループでは事業継続と持続可能な価値創造を見 据えて、SCMの強化を図っています。当社は、「グローバル基 準:オリンパスがサードパーティに期待すること」を定めて公開 し、オリンパスの事業活動に協力するすべてのサードパーティに 対する基本的な要請事項を明らかにするとともに、サプライ ヤーさまに対して、人権尊重や反社会的勢力排除などの法令・ 社会規範の遵守、汚職・賄賂などの禁止、公平・公正な取引の推 進、環境への配慮などを盛り込んだ「サプライヤーさまへのお 願い」を定めています。また、国内拠点において取引を行ってい るサプライヤーさまを対象に、毎年1回、Webシステムを活用し て企業調査を実施し、調査結果をインシデント回避に向けた改 善活動に結び付けています。これまでインシデントの発生事例 はありませんが、現地監査により法令・社会規範順守や人権保 護などに問題が発見され、オリンパスからの改善要請が受け入 れられないお取引先さまに対しては取引停止の措置をとる場合 もあります。また、調達活動における環境配慮の基本的な考え 方としては「オリンパスグループグリーン調達基準」を制定しま した。Webサイトや研修を通じてサプライチェーンにおける基 本姿勢を社内外に示すとともに、法令・社会規範遵守の強化に 取り組んでいます。

### 「紛争鉱物問題」への対応

オリンパスグループは、紛争鉱物問題 に関する国際的な取り組みに賛同し、 オリンパスグループを代表してオリン パスが一般社団法人電子情報技術産 業協会(JEITA)の「責任ある鉱物調達 検討会」に参加しています。また、「調 達方針説明会」で紛争鉱物問題を取り 上げるなどサプライヤーさまと協力し てサプライチェーンの透明性を確保 し、人権侵害に加担することのない部 品・材料の調達を進めていきます。

オリンパスは、国連の世界人権宣言・労働における基本的原則お よび権利に関するILO宣言・国連ビジネスと人権に関する指導原 則(以下、国連指導原則)やグローバル・コンパクト10原則などの 国際的な人権に関する規範への支持を表明しています。オリンパ スと共に事業活動を推進するサードパーティや顧客の皆さまにも 人権擁護を求めるとともに、従業員一人ひとりへの人権に関する 理解促進も図っています。2022年3月期には国内オリンパスグ ループを対象として人権や国連指導原則の基礎的な情報を中心 に構成したオンライン教育を実施し、2023年3月期には海外のオ リンパスグループでも地域ごとに同様の内容を実施しています。

### 2022年3月期の主な取り組み

- 国内拠点において取引を行っているサプライヤーさまを対 象に、Webシステムを活用した企業調査アンケートを実施 (774社\*1中、約86%から回答)
- 人権を含むサステナビリティ領域においてグローバルで企業 への支援活動を推進する団体であるBSRのサポートを受け て、オリンパスグループ全体を対象とした人権影響評価に着手
- 国内オリンパスグループを対象として人権や国連指導原則の 基礎的な情報を中心に構成したオンライン教育を実施(受講
- \*1 映像事業の譲渡に伴い、映像関連の取引先を対象から除外したため、前年のサプラ イヤー数826社より減少しています

Webシステムを活用した 企業調査アンケートの実施\*2

「サプライヤーさまへのお願 い | 配布件数\*3

国内オリンパスグループの 従業員を対象としたオンライン 人権教育の受講率

\*2 国内拠点において取引を行っているサプライヤーさまが対象 \*3 国内拠点において取引を行っている主要な直接材のサプライヤーさまが対象

- 詳しくはWEBをご覧ください
- 調達: https://www.olympus.co.jp/csr/social/procurement/
- サブライヤーさまへのお願い: https://www.olympus.co.jp/csr/procurement/supply.html 人権: https://www.olympus.co.jp/csr/social/human-rights/

36 | Olympus Integrated Report 2022 37 サステナビリティ

マテリアリティ

# ダイバーシティ・インクルージョンの推進

オリンパスは、組織全体のダイバーシティとインクルージョンを促進することで、より魅力的で競争力のあ る革新的な事業展開を実現していけると考えています。そのため、性別、障がい、国籍、人種に関係なく、 多様な人材にやりがいのある仕事を提供し、専門的かつ持続的に成長することを目指しています。

多様な人材の活躍を目指して

当社は、障がい者(身体、精神、知的)の積極的な雇用、定着支援、

従業員教育を推進しています。特例子会社において、障がい特性

や業務に即した雇用環境、条件等を実現し、継続的な雇用や障が

い者の受入体制の充実を図るとともに、採用と就労支援のさらな

るレベルアップを目指した研修も実施しています。性的少数者の

理解と支援の促進に関しては、専用相談窓口の設置、理解促進セ

ミナー、LGBTQウイークの開催(eラーニングやイベントを通じ

た従業員の理解促進)、従業員向けソーシャルネットワークでのグ

ループ設立による情報交換といった多様な活動を推進しました。

2022年3月期の主な取り組み

• リージョンごとに運営されていたダイバーシティ推進組織を

• 女性管理職の登用を促進するための管理職候補者の育成

• 復職後の早期業務立ち上げ等を目的とした育児休業復帰後

• LGBTQに関する取り組みの評価指標「PRIDE指標2021」

グローバルな体制に変更(2022年4月より始動)

• 育児休業中の従業員にネットワークを作る場の提供

• LGBTQウイーク ライブチャットイベント開催

研修とメンタリングの実施

• 休職者向け情報閲覧サイトの提供

• LGBTQ理解促進セミナーの実施

においてシルバー認定を取得

研修の実施

# グローバル人事制度の適用拡大

オリンパスグループは、グローバルレベルでの適所適材配置を 可能とするグローバル人事制度の導入を進めています。グルー プ共通の基準を用いて、各従業員の成果に報いる人事制度を整 備し、国籍・年齢・性別を問わず、多様な人材が活躍できる企業 風土の醸成に向けて取り組んでいます。日本では、入社年次や 年齢ではなく、職務の大きさと成果に応じて処遇を決定する職 務給型の人事制度の適用を2023年4月より全従業員に拡大す る予定です。従業員一人ひとりの能力を最大限に発揮できるよ うに、公平かつ適切な形で雇用、能力開発、昇進の機会を提供す るよう努めています。また、経営陣についても、能力や適性に基 づき、グローバルタレントの積極的な登用を進めた結果、2022 年7月時点で、グローバルシニアマネジメントの約51%を日本 以外の国籍の方が占めています。企業変革プラン「Transform Olympus」開始直後(2019年3月1日時点:約11%)と比較す ると、大幅に組織の多様化が進んでいます。

### 女性の活躍推進

オリンパスグループの女性役職者の割合は約14%と多くの女性 が活躍しています。国内においては、2022年4月末時点で、85名 の女性管理職が活躍しており、管理職候補の女性従業員は241 名に上ります。2022年3月期には、女性管理職候補者を対象とし た育成研修とメンタリングを組み合わせて実施しました。 女性管理職の登用を促進するため、

対象者のスキル向上に加え、管理職 としてのマインド醸成を図りました。 また、仕事と育児・介護の両立や、柔 軟な働き方をサポートする制度(在宅 勤務制度、リエントリー制度、年次有 給休暇・看護休暇・介護休暇の時間 単位取得制度等)の導入および適用 拡大を実施しており、積極的な制度利 用も促進しています。

約51%

オリンパスグループの グローバルにおける 外国人役職者の割合\*

オリンパスグループの グローバルにおける 女性役職者の割合\*

約3倍

オリンパス(日本)における 女性管理職人数の増加: 2016年3月時点と2022年4月 時点の人数を比較した数字

\*2022年7月1日時点のグローバルシニアマネジメントにおける割合です

詳しくはWEBをご覧ください

雇用:https://www.olympus.co.jp/csr/social/employment/

。 多様性と機会均等:https://www.olympus.co.jp/csr/social/diversity/

女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画: https://www.olympus.co.jp/csr/social/diversity/woman.html 次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画:https://www.olympus.co.jp/csr/social/diversity/actionplan.html マテリアリティ

# 社会と協調した脱炭素・循環型社会実現への貢献

オリンパスは、2030年までにオリンパスグループの事業所が排出するCO<sub>2</sub>排出量を実質ゼロにするカー ボンニュートラル目標を設定しました。今後、カーボンニュートラルの達成に向けて、製造改善活動や省工 ネ施策を引き続き推進するとともに、2030年までに自社の事業所における全消費電力\*1を再生可能エネ ルギー由来に段階的に切り替え、CO2削減の取り組みを加速させます。 ・1 -部、販売拠点などの賃貸物件は除く

### 気候変動への対応

オリンパスグループは、気候変動が地球環境を脅かす重大な課題 であるとともに、オリンパスグループの事業活動に影響を及ぼす重 大な課題であるとの認識のもと、2021年5月にTCFD(気候関連 財務情報開示タスクフォース: Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)の提言に賛同することを表明しました。 TCFDのフレームワークに沿い、「ガバナンス」「戦略」「リスク管 理|「指標と目標|の4項目について情報開示を推進していきます。

### 2022年3月期の主な取り組み

- 日本の主要な開発・製造拠点(10拠点)における使用電力を 100%再生可能エネルギー由来の電力に転換(2022年4月)
- 新規エコプロダクツを創出(新規1件、累計665件)
- 「オリンパス環境デー」の取り組みの中で、グループ従業員 を対象とした「環境eラーニング」や環境啓発イベントを実施

### オリンパスグループでは、製品開発、調達、製造、物流、販売、修理といったバリューチェーン全体を通した環境負荷の低減に取 り組んでいます。気候変動対応を含む環境活動の最高責任者であるCEOおよびCAOの下、EHS(環境・健康・安全衛生)機 能を管轄する人事・総務担当役員が、グループ全体の環境活動を統括しています。 EHS機能は、温室効果ガス使用量の削減目標を含む環境行動計画を策定し、グループ全体の環境行動計画の進捗状況を ガバナンス モニタリングし、継続的な改善を進めています。最高責任者(CEOおよびCAO)は、必要に応じて環境活動の進捗状況の報告 を受け、必要な改善指示を行います。取締役会は気候変動の対応状況について年1回以上の報告を受け、取り組み状況を監 督しています。また、気候変動対応を含むESGへの取り組みに対する経営層のコミットメントを強化するため、執行役の報酬

戦略

オリンパスグループは、シナリオ分析の手法を用いて、短期、中期および長期の時間軸ごとに気候変動関連のリスクと機会を 特定しています。シナリオ分析では、IEA(国際エネルギー機関)が提示している「2℃シナリオ:RCP2.6、IEA B2DS(産業 革命前からの世界の平均気温上昇を2℃未満とするシナリオ)」および「4℃シナリオ: RCP8.5(産業革命前からの世界の平 均気温上昇を4℃と想定するシナリオ)」に沿って気候変動の事業活動への影響を分析しています。短期的(1~5年)には、自 然災害発生による操業停止・サプライチェーン断絶を、中長期的(10~20年)には、炭素税の導入やCO。削減規制の強化に よる事業コスト増加を主な課題としています。

について、長期インセンティブ報酬の業績連動型株式報酬のうち20%がESG評価機関の評価結果と連動しています。

リスク管理

オリンパスグループは、気候変動を含む環境に関連するリスクについて、当社の事業に影響を及ぼすすべてのリスクを網羅し たグループ全体のリスク管理の枠組みの中でリスクの特定、評価および管理を行っています。

指標と目標

オリンパスグループは、2030年までに自社事業所からの $CO_2$ 排出量(Scope 1 & Scope  $2^{*2}$ )を実質ゼロとすること、 2030年までに自社の事業所で使用する電力を100%再生可能エネルギー由来とすることの2つの目標を設定しています。 今後は2030年までの目標達成に向け、世界各国の拠点での継続的な製造改善活動や省エネの推進と、再生可能エネルギー の導入を進めます。また、製品ライフサイクル全体での温室効果ガスを削減するために、環境配慮型製品の開発、グリーン調 達の推進や物流効率改善等に継続的に取り組みます。

\*2 Scope 1: 敷地内における燃料の使用による直接的な温室効果ガス排出、Scope 2: 敷地内で利用する電気・熱の使用により発生する間接的な温室効果ガス排出

目標と実績		実績		目標
	FY2020	FY2021	FY2022	FY2031
CO₂排出量	2018年3月比 9.9%削減	2018年3月比 23.3%削減	2018年3月比 25.9%削減	自社事業所からの CO <sub>2</sub> 排出量を 実質ゼロにする
再生可能 エネルギー比率	11.4%	12.2%	18.9%	100%

■ 詳しくはWEBをご覧ください 環境: https://www.olympus.co.jp/csr/environment/

38 | Olympus Integrated Report 2022 39