

戦略的M&A

戦略的M&A

オリンパスのM&A戦略

M&Aは当社の成長戦略において重要な役割を果たしています。当社は、注力する消化器科、泌尿器科、呼吸器科に関連する企業の買収を通じて、製品ポートフォリオの拡大や、高い成長が見込まれる新たな市場への参入を目指しています。

それと同時に事業開発機能の能力強化に全力を尽くしています。当社は、強固なM&A実行の重要性を認識し、プロセスを強化し、社内の専門知識を構築し、成長機会を拡大するための包括的な戦略を実行しています。

その鍵となるのが、M&Aチームおよび組織体制の構築です。2024年10月より、事業開発機能はCSO傘下からCEOの直下に移行し、対応の俊敏性を高めるとともに、将来のM&Aへの備えを強化することで、持続的な事業成長の機会の拡大を目指します。また、経験豊富なプロフェッショナル人材を加え、徹底的な

組織のアセスメントを通じて、強みと改善点の特定を図っています。さらに、将来的なM&Aの案件において、より円滑な統合を実現するための改善計画の策定を進めるとともに、過去の案件の体系的な分析を通じて教訓を導き出し、ベストプラクティスの確立を目指しています。これらの知見を今後のM&A戦略に反映し、持続的な価値創造の能力を高めることにつなげていきます。

そしてM&Aプロセス開発をさらに加速させるため、私たちは部門横断的な改善の取り組みを開始しました。多様な視点を結集することで、案件の実行の合理化、統合におけるリスクの低減、より迅速な顧客への価値提供を目指しています。これらの取り組みにより、戦略的機会をより効果的に活用するための体制を整えています。

「Olympus Innovation Ventures」を通じた投資実績

当社の成長目標に合致するアーリーステージの企業への投資を目的として、2021年にコーポレート・ベンチャー・キャピタルファンド「Olympus Innovation Ventures(OIV)」を立ち上げました。OIVを通じて革新的な起業家と提携することで、最先端技術へのアクセスを獲得し、市場範囲の拡大、潜在的な買収

ターゲットの特定につなげることを期待しています。以下の Neuspera Medical社やNeptune Medical社のような投資事例をはじめ、多様な企業ポートフォリオへの最近の投資は、成長戦略に対する当社のコミットメントを示しています。



泌尿器科

Neuspera Medical社

Neuspera Medical社は、慢性疾患に苦しむ患者さんのための革新的な埋め込み型ソリューションの開発に注力しています。同社のコア技術は、より小さく、より深部への埋め込みを可能にする小型化されたニューロモデュレーション*プラットフォームであり、より低侵襲で適応性の高い治療オプションにつながる可能性があります。同社は現在、世界中で数百万人が罹患している過活動膀胱を治療するシステムの開発に力を注いでおり、特定の神経をターゲットにすることで、治療の選択肢が限られている患者さんに新たなソリューションを提供することを目指しています。



消化器科

Neptune Medical社

Neptune Medical社は、医療における重要な課題に対処するための革新的なソリューションを開発する最先端企業です。同社は、フレキシブルチューブを瞬時に硬い構造に変えることができる「ダイナミック・リジダイゼーション」と呼ばれる独自技術を開発しました。この革新的な技術は、消化器内視鏡の手技を含むさまざまな医療処置に応用されています。同社の主力製品は、高度内視鏡装置PathfinderでFDAの認可を取得し、全米の病院や医療センターで採用されており、さらに、エンドルミナルロボティクス分野での技術の可能性も模索しています。



* 電気・磁気の刺激を与えたり、薬剤投与を行ったりすることで神経系を刺激し、神経活動を調整する治療