



“

オリンパスは
より強く、より俊敏に進化し、
変化する世界の中で
リーダーとしての
地位をさらに確かなものに
できると確信しています。”

Bob White

ボブ・ホワイト

取締役 代表執行役 社長兼 CEO（最高経営責任者）

パーパスとイノベーションの伝統を活かし、継承する

オリンパスのCEOとして、当社の豊かな歴史とこれからの大きな可能性にインスピレーションを受け、「私たちの存在意義」のもとに会社を率いることを大変光栄に思います。オリンパスは1950年に世界で初めて実用的な胃カメラを開発して以来、早期診断と低侵襲治療の分野でイノベーションを牽引し、医療技術の限界を押し広げてきました。私自身、「Our Purpose 私たちの存在意義」である「世界の人々の健康と安心、心の豊かさの実現」に強く共感しており、このパーパスはますます複雑化するヘルスケア業界において、私たちの進むべき道を照らす指針であり続けます。

これからは「Outside-in 外から内へ」の考え方を積極的に取り入れ、患者さんやお客様の声に真摯に耳を傾け、技術的に優れているだけでなく、真に意義のあるイノベーションを提供してまいります。私たちのソリューションは、臨床成果の向上、業務効率の改善、そして最高水準のコンプライアンスの遵守を通じて、私たちに関わるすべての人々に持続的な価値をもたらすものでなければならないと考えています。

私たちの強みを活かしながら、課題に向き合う

オリンパスは、特に消化器内視鏡の分野において、パイオニアとして確固たる地位を築いており、業界をリードし続けています。このリーダーシップは、最先端の技術、包括的な製品エコシステム、そして日本文化に根ざしたクラフトマンシップの伝統によって支えられています。

一方で、私たちは今、向き合うべき課題にも直面しています。ヘルスケア業界におけるイノベーションのスピードはかつてないほど加速しています。この変化に対応するためには、説明責任、俊敏性、そして迅速な実行力を重視する成果重視の企業文化を醸成することが不可欠です。これまでの強固な組織体制は当社の発展を支えてきましたが、時には市場のニーズに迅速に応えることを妨げることもありました。意思決定や業務プロセスの効率化は、今後の成長に向けて重要な鍵となります。

品質保証および法規制（QA&RA）対応は、現在の最重要課題です。私たちは品質保証・法規制対応の変革プロジェクト「Elevate」を通じて、QA&RAのプロセスを強化しています。これは単に規制要件を満たすためだけでなく、品質への意識を組織全体に根付かせるための取り組みであり、2023年以降、私たちは患者さんの安全を最優先に、品質システムの改善、ケイパビリティの強化、そして米国食品医薬品局（FDA）とのコミットメントの遂行に注力してきました。現在、これらのコミットメントの約96%を完了しており、世界中で信頼されるパートナーとして認められるために、引き続き迅速に取り組んでまいります。

オリンパスの未来をつくる

当社では、次の時代に向けた新たな経営戦略を策定中であり、2025年末までに詳細を発表する予定です。戦略の主要な柱は以下の通りです：

- ▶ **顧客中心主義**：患者さんとお客様のニーズを起点に、イノベーションと改善を推進します。
- ▶ **先端技術の活用**：AIやロボティクスを活用し、医療の革新をリードします。
- ▶ **グローバルな成長**：内視鏡医のトレーニングへの投資を強化し、新興国市場での事業を拡大します。
- ▶ **戦略的M&A**：オーガニック成長を補完する、ターゲットを絞ったタックインM&Aを実施します。

- ▶ **財務規律の徹底**：計画、予測、コスト管理を強化し、財務目標の確実な達成を目指します。
- ▶ **世界水準のチームの構築**：謙虚で誠実、かつ自信と情熱を持ってパーパスに向き合うリーダーを育成します。

ステークホルダーの皆さまからの信頼を強化する私たちのコミットメント

この変革を進めるにあたり、主要なステークホルダーの皆さまへのメッセージをお伝えします：

- ▶ **患者さん・お客様へ**：QA&RAの課題に真摯に取り組み、患者さんケアの向上につながるイノベーションを提供してまいります。また、オリンパスを信頼できるブランドとして再構築します。
- ▶ **ビジネスパートナーの皆さまへ**：透明性の確保とコラボレーションを強化し、共通の目標に向けて連携してまいります。
- ▶ **投資家の皆さまへ**：堅実かつ信頼性の高い結果を出し、明確かつオープンなコミュニケーションを行ってまいります。
- ▶ **従業員の皆さんへ**：皆さんの意見と価値観を尊重し、仕事を通じて社会に影響を与えることができる環境づくりに取り組みます。

より強いオリンパスを目指して、機会を積極的に捉える

オリンパスにとって新たな時代の入り口に立つ今、課題に直面している一方で、多くの機会が目の前に広がっており、私はその未来に大きな希望を抱いています。世界を代表するメドテック企業の一つとなるという明確なビジョンのもと、私たちは医療の未来を形づくる、安全で効果的なソリューションの提供に取り組んでまいります。

オリンパスの可能性は無限です。イノベーションの伝統、優れたチーム、そして実行力と説明責任を重視する新たな価値観のもと、私たちはより強く、より俊敏に進化し、変化する世界の中でリーダーとしての地位をさらに確かなものにできると確信しています。

革新的な技術、患者さんのアウトカムの向上、すべてのステークホルダーの皆さまにとっての持続的な成長を実現するために、オリンパスは新たなスタートを切ります。

皆さまの継続的なご支援に心より感謝申し上げます。今後とも、変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。